



PROFISSÕES JURÍDICAS E DILEMAS ÉTICOS
MESTRADO PROFISSIONAL EM DIREITO - TURMA 2017-2018
LINHA DE DIREITO DOS NEGÓCIOS

Mudanças nos cenários político e econômico têm impactado a forma como as profissões jurídicas são exercidas, percebidas e organizadas. Muitas dessas transformações refletem mudanças na função do Estado, que tem respondido com novos arranjos normativos que acabam por alterar as fronteiras do direito e o papel das instituições. Além disso, a adoção de novos métodos de execução do trabalho jurídico e o emprego de novas tecnologias têm funcionado como elementos catalisadores de mudanças.

A partir da compreensão da trajetória das profissões jurídicas, o objetivo dessa disciplina é desenvolver capacidade de análise da realidade jurídica e de interpretação de tendências que desafiam o exercício profissional e sua regulação.

O curso está estruturado sobre uma pergunta central: *que tipo de regulação deve existir sobre as profissões jurídicas?* Esta pergunta será desdobrada em outras, que orientarão cada um dos encontros do curso. Para respondê-las, o curso pressupõe a preparação prévia dos alunos e engajamento nas aulas, que se valerão de métodos participativos de ensino, dentro os quais: (a) discussão estruturada a partir de textos pré-selecionados; (b) simulações; e (c) debates com convidados que estão profissionalmente engajados com as questões abordadas no curso.

PROGRAMA DE AULAS

1	08/05/2017	A gramática das profissões: contexto do curso e ferramental analítico básico
Sinopse da aula	Apresentação do curso. Justificativas para o recorte proposto e para a escolha dos temas, textos e autores. Expectativas em relação à participação dos alunos. Formas de avaliação. Profissões jurídicas na perspectiva da teoria social e da literatura econômica. Atividade em sala: sondagem (coleta de percepções sobre profissões jurídicas).	
Leitura obrigatória	Não há.	
Leitura complementar	FREIDSON, Eliot. Para uma análise comparada das profissões: a institucionalização do discurso e do conhecimento formais. <i>Revista Brasileira de Ciências Sociais</i> , v. 11, n. 31,	

¹ O desenvolvimento deste programa contou com contribuições de Camila Duran Villard, Catarina Barbieri, Eloísa Machado, Fábio Ferreira Durço, Frederico de Almeida, Guilherme Leite Gonçalves, José Eduardo Faria, José Garcez Ghirardi, Luciana Gross Cunha, Maria Cecília Asperti, Mario Engler, Mario Schapiro, Monica Guise Rosina, Oscar Vilhena Vieira e Sólton Cunha. Sou grato a eles e também a pessoas que fazem certos espaços institucionais, como o do Núcleo de Metodologia do Ensino da FGV DIREITO SP, onde apresentei uma versão preliminar desse programa e tive a oportunidade de debater com Adriana Ancona de Faria, André Correa, Cássia Hirai, Guilherme Klafke, José Garcez Ghirardi, Marina Feferbaum, Maurício Chavenco e Nicole Fobe. Uma versão-piloto desse curso foi desenvolvida no Programa de Educação Tutorial (PET) da Faculdade de Direito da USP. Nomeadamente, agradeço aos petianos Bárbara Simão, Daniel Murata, Fernanda Gomes, Gabriela Avelino, Maria Luciano, Mariana Buzzo, Mateus Tormin, Olívia Costa e Rodrigo Marambaia.

1996. Disponível em:

http://www.anpocs.org.br/portal/publicacoes/rbcs_00_31/rbcs31_08.htm

ARROW, Kenneth. Uncertainty and the Welfare Economics of Medical Care. *American Economic Review*, v. 53, n. 5, 1963. Disponível em:

https://web.stanford.edu/~jay/health_class/Readings/Lecture01/arrow.pdf

PARSONS, Talcott. The Professions and Social Structure. *Social Forces*, v. 17, n. 4, 1939.

Disponível em <https://www.jstor.org/stable/pdf/2570695.pdf>

2 15/05/2017 **Profissão, Estado e ensino jurídico**

Sinopse da aula Ensino jurídico no Brasil no século XXI. Acesso ao ensino superior e modelos de ensino jurídico. Espaços profissionais em disputa.

Atividade em sala: simulação de consultoria para ensino jurídico.

Leitura obrigatória DEZALAY, Yves e GARTH, Bryant. *The Internationalization of Palace Wars: Lawyers, Economists, and the Contest to Transform Latin American States*. Chicago: University of Chicago Press, 2002, cap. 6, p. 95-109. Disponível na Biblioteca Karl Boedecker [Chamada: 32(8=6) D532i].

Leitura complementar CODATO, Adriano. Classe Política e Regime Autoritário: os advogados do Estado Novo em São Paulo, *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 29, n. 84, fevereiro, 2014, p. 145-163. Disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/rbcsoc/v29n84/09.pdf>

LACERDA, Gabriel. "CEPED: um debate que dura há quase meio século". In: LACERDA, Gabriel; FALCÃO, Joaquim e RANGEL, Tânia (Orgs.). *Aventura e Legado no Ensino Jurídico*. Rio de Janeiro: FGV Direito Rio, 2012, p. 7-65. Disponível em:

<http://hdl.handle.net/10438/10690>

3 23/05/2017 **Sociedades de advogados: modelos de remuneração e partilha de resultados**

Sinopse da aula Como medir a performance de advogados? Como avaliar angariações de clientes cujo trabalho é feito por outros sócios? Como remunerar sócios que se dedicam mais à gestão? Como comparar honorários de áreas que proporcionam margens diferentes? Como recompensar o impacto público que certas áreas têm e que contribuem para a reputação do escritório?

Debate com José Eduardo Carneiro Queiroz, sócio-diretor do Mattos Filho.

Leitura obrigatória ROHRER, Lisa; JONES, James. *Reforming Partner Compensation at Mattos Filho*. Harvard Law School Case Studies Program: 2015 [via impressa do caso a ser entregue na primeira aula do curso].

Leitura complementar CARNEIRO, Francisco Sá. *Eat what you kill*. Lisboa: Almedina, 2010, p. 155-182.

GALANTER, Marc; HENDERSON, William. The elastic tournament: A second transformation of the big law firm. *Stanford Law Review*, 2008, p. 1867-1882. Disponível em: http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1104711

4	29/05/2017	Conflitos de interesses
Sinopse da aula	<p>Conflitos posicionais de interesse: portfólio de clientes. Mobilidade de advogados e checagem de conflitos. Autonomia <i>versus</i> dever de lealdade.</p> <p>Debate com Valdo De Rizzo (sócio-gestor do Lobo & De Rizzo Advogados).</p>	
Leitura obrigatória	<p>FISCHER, James. Large Law Firm Lateral Hire Conflicts Checking: Professional Duty Meets Actual Practice. <i>Southwestern Law School Working Paper</i> n. 1022, 2010. Disponível em https://ssrn.com/abstract=1657087</p>	
Leitura complementar	<p>DZIENKOWSKI, John. Positional Conflicts of Interest. <i>Texas Law Review</i>, v. 71, n. 3, 1993. Disponível em: http://ssrn.com/abstract=2276042</p> <p>WENDEL, Bradley. Government Lawyers in the Trump Administration. <i>Cornell Legal Studies Research Paper</i> n. 17-04, 2017. Disponível em: https://ssrn.com/abstract=2906422</p>	
5	06/06/2017	Outsourcing, delawyering e novas profissões
Sinopse da aula	<p>Reformas institucionais e do Judiciário na América Latina. Explosão de litigiosidade e necessidade de políticas judiciárias. Gestão do contencioso de massa. Novas profissões jurídicas voltadas à gestão de processos e ao controle de risco.</p> <p>Debate com José Virgílio Vita (diretor jurídico do Itaú-Unibanco).</p>	
Leitura obrigatória	<p>WORLD BANK. The Judicial Sector in Latin America: elements for reform. <i>Technical Paper</i> n. 319. Washington: World Bank Group, 1996, xi-xvi, 64-71. Disponível em: http://www-wds.worldbank.org/external/default/WDSContentServer/WDSP/IB/1996/06/01/000009265_3961214163938/Rendered/PDF/multi_page.pdf</p> <p>SUSSKIND, Richard. <i>The End of Lawyers? Rethinking the Nature of Legal Services</i>. New York: Oxford University Press, 2010, cap. 2, p. 27-57.</p>	
Leitura complementar	<p>MINISTÉRIO DA JUSTIÇA. <i>Diagnóstico do Poder Judiciário</i>. Brasília: Ministério da Justiça, 2004, p. 10-11; 17-20. Disponível em: http://www.migalhas.com.br/arquivo_artigo/diagnostico_web.pdf</p> <p>WORLD BANK. Fazendo com que a Justiça conte: medindo e aprimorando o desempenho do Judiciário no Brasil. <i>Relatório</i> n. 32789-BR. 2004, p. 152-164. Disponível em: https://www.amb.com.br/docs/bancomundial.pdf</p>	

6	12/06/2017	Tecnologia e profissões jurídicas: impactos e desafios
Sinopse da aula	Qual é o impacto das inovações tecnológicas na advocacia do século XXI? Como compreender o debate sobre <i>commoditization</i> de serviços jurídicos?	
	Debate com Renato Mandaliti (sócio fundador do JBM Advogados e da Finch Soluções).	
Leitura obrigatória	INTERNATIONAL BAR ASSOCIATION. <i>'Times are a-changin': disruptive innovation and the legal profession</i> . IBA Legal Policy & Research Unit: 2016, p. 12-31. Disponível em: http://www.ibanet.org/LPRU/Disruptive-Innovation.aspx	
Leitura complementar	SUSSKIND, Richard. <i>The End of Lawyers? Rethinking the Nature of Legal Services</i> . New York: Oxford University Press, 2010, cap. 2, p. 27-57.	
7	19/06/2017	Análise SWOT da advocacia brasileira
Sinopse da aula	Modelos organizacionais da advocacia. Mercado brasileiro. Estratégias de internacionalização. <i>Non-lawyer ownership</i> e equipes multidisciplinares.	
	Debate com Sólton Cunha (sócio do Mattos Filho, <i>head</i> da área Trabalhista, Sindical e de Remuneração de Executivos).	
Leitura obrigatória	NOVA SCOTIA BARRISTER'S SOCIETY. <i>Transforming Regulation and Governance in the Public Interest: prepared for council if the Nova Scotia Barrister's Society</i> . 2013, p. 20-36. Disponível em: http://nsbs.org/sites/default/files/cms/news/2013-10-30transformingregulation.pdf	
	ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL. <i>Provimento n. 112/2006 do Conselho Federal</i> . Disponível em: http://www.oab.org.br/leisnormas/legislacao/provimentos/112-2006?search=112&provimentos=True	
	ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL. <i>Provimento n. 91/2000 do Conselho Federal</i> . Disponível em: http://www.oab.org.br/leisnormas/legislacao/provimentos/91-2000?search=91&provimentos=True	
Leitura complementar	RIBSTEIN, Larry. The death of big law. <i>Wisconsin Law Review</i> , n. 3, p. 749-825, 2010. Disponível em: https://ssrn.com/abstract=1467730	
8	26/06/2017	Apresentação de papers
Sinopse da aula	Discutir os <i>papers</i> produzidos pelos alunos, a partir da reflexão acumulada ao longo do curso.	
Leitura obrigatória	<i>Papers</i> selecionados.	
Leitura complementar	Não há.	

O curso prevê oito encontros. O primeiro será dedicado à apresentação do programa, à explicitação dos elementos de avaliação e dos marcos teóricos do curso. O último encontro prevê um debate sobre os melhores *papers* produzidos pelos alunos a partir de pesquisa acadêmica e reflexão acumulada ao longo do curso.

Os encontros de 2 a 8 estão assentados em textos de leitura obrigatória e demandam preparação prévia e participação em sala. Para esses encontros serão demandadas respostas a atividades específicas de preparação, a serem entregues pelos alunos com antecedência mínima de 24 horas em relação à aula a que se referem. As entregas devem ser feitas por e-mail para o endereço emerson.fabiani@fgv.br. Não serão consideradas respostas entregues fora do prazo estipulado.

Ao longo do curso serão empregadas algumas técnicas de ensino participativo e métodos de pesquisa adaptadas para sala de aula. Quando for o caso, instruções específicas de preparação para essas atividades serão previamente comunicadas.

As respostas a atividades de preparação e o engajamento em sala de aula serão avaliados e corresponderão a 20% e 40% da nota final, respectivamente. Os demais 40% da nota serão apurados a partir de avaliação de *paper* escrito em dupla, conforme instruções e cronograma específicos.

RESSALVA

As atividades propostas neste programa têm finalidades meramente didáticas. Os temas e tópicos listados nele não pretendem valorar positiva ou negativamente regras vigentes ou práticas existentes. Busca problematizar assuntos relevantes para as profissões jurídicas.

PROFESSOR

Emerson Ribeiro Fabiani (emerson.fabiani@fgv.br)

Doutor em Direito pela USP. Diretor Executivo do GVlaw – Programa de Pós-Graduação Lato Sensu da FGV DIREITO SP. É autor de “Direito e Crédito Bancário no Brasil” e organizador de “Impasses e Aporias do Direito Contemporâneo”. Currículo completo em:

<http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4531533T7>

ABEL, Richard. *American Lawyers*. New York: Oxford University Press, 1989.

ABBOTT, Andrew. *The System of Professions: An Essay on the Division of Expert Labor*. Chicago: University of Chicago Press, 1988.

ADORNO, Sérgio. *Aprendizes do Poder: o Bacharelismo Liberal na Política Brasileira*. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1988.

ARROW, Kenneth. Uncertainty and the Welfare Economics of Medical Care. *American Economic Review*, v. 53, n. 5, 1963. Disponível em: https://web.stanford.edu/~jay/health_class/Readings/Lecture01/arrow.pdf

BONELLI, Maria da Glória. Profissionalismo, diferença e diversidade na advocacia e na magistratura paulistas. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 28, n. 83, 2013. Disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/rbcsoc/v28n83/08.pdf>

CARNEIRO, Francisco Sá. *Eat what you kill. Contributos para as sociedades de advogados*. Lisboa: Almedina, 2010, p. 155-182.

CODATO, Adriano. Classe Política e Regime Autoritário: os advogados do Estado Novo em São Paulo, *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 29, n. 84, fevereiro, 2014. Disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/rbcsoc/v29n84/09.pdf>

DEZALAY, Yves e GARTH, Bryant. *The Internationalization of Palace Wars: Lawyers, Economists, and the Contest to Transform Latin American States*. Chicago: University of Chicago Press, 2002.

DZIENKOWSKI, John. Positional Conflicts of Interest. *Texas Law Review*, v. 71, n. 3, 1993. Disponível em: <http://ssrn.com/abstract=2276042>

FARIA, José Eduardo. *Direito e Conjuntura*. São Paulo: Saraiva, 2010.

FISCHER, James. Large Law Firm Lateral Hire Conflicts Checking: Professional Duty Meets Actual Practice. *Southwestern Law School Working Paper* n. 1022, 2010. Disponível em <https://ssrn.com/abstract=1657087>

FRASER, Nancy. Social justice in the age of identity politics: redistribution, recognition, participation, *Discussion Papers*, n. FS I 98-108, Abteilung Organisation und Beschäftigung, WZB, 1998. Disponível em <http://hdl.handle.net/10419/44061>.

FREIDSON, Eliot. Para uma análise comparada das profissões: a institucionalização do discurso e do conhecimento formais. *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, v. 11, n. 31, 1996. Disponível em: http://www.anpocs.org.br/portal/publicacoes/rbcs_00_31/rbcs31_08.htm

GABBAY, Daniela; CUNHA, Luciana Gross (Org.). *Litigiosidade, Morosidade e Litigância repetitiva no Judiciário: uma análise empírica*. São Paulo: Saraiva, 2012.

GALANTER, Marc; PALAY, Thomas. *Tournament of Lawyers: the transformation of the Big Law Firm*. Chicago: University of Chicago Press, 1991.

- GALANTER, Marc; HENDERSON, William. The elastic tournament: A second transformation of the big law firm. *Stanford Law Review*, 2008. Disponível em: http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1104711
- INTERNATIONAL BAR ASSOCIATION. *'Times are a-changin': disruptive innovation and the legal profession*. IBA Legal Policy & Research Unit: 2016, p. 12-31. Disponível em: <http://www.ibanet.org/LPRU/Disruptive-Innovation.aspx>
- LACERDA, Gabriel; FALCÃO, Joaquim e RANGEL, Tânia (Orgs.). *Aventura e Legado no Ensino Jurídico*. Rio de Janeiro: FGV Direito Rio, 2012. Disponível em: <http://hdl.handle.net/10438/10690>
- MINISTÉRIO DA JUSTIÇA. *Diagnóstico do Poder Judiciário*. Brasília: Ministério da Justiça, 2004.
- NOVA SCOTIA BARRISTER'S SOCIETY. *Transforming Regulation and Governance in the Public Interest: prepared for council of the Nova Scotia Barrister's Society*. 2013. Disponível em: <http://nsbs.org/sites/default/files/cms/news/2013-10-30transformingregulation.pdf>
- ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL. *Provimento n. 91/2000 do Conselho Federal*. Disponível em: <http://www.oab.org.br/leisnormas/legislacao/provimentos/91-2000?search=91&provimentos=True>
- ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL. *Provimento n. 112/2006 do Conselho Federal*. Disponível em: <http://www.oab.org.br/leisnormas/legislacao/provimentos/112-2006?search=112&provimentos=True>
- PARSONS, Talcott. The Professions and Social Structure. *Social Forces*, v. 17, n. 4, 1939. Disponível em <https://www.jstor.org/stable/pdf/2570695.pdf>
- PERDOMO, Rogelio Pérez. Advogados, Escolas de Direito e Globalização na perspectiva latino-americana. *Panóptica*, v. 8, n. 1, 2013.
- RIBSTEIN, Larry. The death of big law. *Wisconsin Law Review*, n. 3, 2010. Disponível em: <http://wisconsinlawreview.org/wp-content/files/1-Ribstein.pdf>
- ROBINSON, Nick. When Lawyers Don't Get All the Profits: Non-Lawyer Ownership of Legal Services, Access, and Professionalism, *HLS Program on the Legal Profession Research Paper No. 2014-20*, 2014. Disponível em: <http://ssrn.com/abstract=2487878>.
- ROHRER, Lisa; JONES, James. *Reforming Partner Compensation at Mattos Filho*. Harvard Law School Case Studies Program: 2015.
- SUSSKIND, Richard. *The End of Lawyers: Rethinking the Nature of Legal Services*. New York: Oxford University Press, 2010, cap. 2, p. 27-57.
- WENDEL, Bradley. Government Lawyers in the Trump Administration. *Cornell Legal Studies Research Paper n. 17-04*, 2017. Disponível em: <https://ssrn.com/abstract=2906422>
- WORLD BANK. "The Judicial Sector in Latin America: elements for reform". *Technical Paper n. 319*. Washington: World Bank Group, 1996.
- WORLD BANK. "Fazendo com que a Justiça conte: medindo e aprimorando o desempenho do Judiciário no Brasil". *Relatório n. 32789-BR*. 2004.