

FGV DIREITO SP
MESTRADO PROFISSIONAL

BOAS PRÁTICAS PARA A SUCESSÃO NOS ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA

Renata Nunes Gouveia Zakka

Projeto de pesquisa apresentado ao
Mestrado Profissional da FGV Direito SP.

Versão de 28/09/2022

1. Tema, contexto e delimitação de escopo

De acordo com o 1º Perfil Nacional das Espécies de Sociedade de Advogados divulgado pelo Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil - OAB em 2021¹, há atualmente no Brasil 1.221.034 advogados com inscrição ativa, dos quais 220.186 integram as **105.617 sociedades de advogados** (ativas). A região Sudeste concentra 51,02% dessas sociedades, no total de 53.893, sendo **30.871 apenas no Estado de São Paulo**.

O Estado de São Paulo também centraliza a maioria dos escritórios de advocacia mais admirados no Brasil. Segundo a pesquisa divulgada pela Análise Advocacia Regional 2022², 58% das bancas mais admiradas estão sediadas na grande São Paulo.

Parte desses escritórios de advocacia está atualmente estruturada como empresa. Tais escritórios utilizam sistema de gestão profissional, têm marca própria, departamento de tecnologia, recursos humanos, marketing, dentre outros³. Essa estrutura é espelhada em escritórios de advocacia do exterior, principalmente ingleses e americanos. Dentre os pontos que interessa destacar para esse trabalho, encontra-se o de governança e, dentro deste, as boas práticas visando a sucessão nos escritórios de advocacia.

¹ https://www.migalhas.com.br/arquivos/2021/11/2C62754140343C_PerfilNacional.pdf

² <https://analise-asset.s3.us-east-2.amazonaws.com/entry/advocacia-regional-2022-26-05-2022-sfs-vale-este-2210-0-0-1653584427.pdf>

³ in CUNHA, Luciana, GABBAY, Daniela; GHIRARDI, José Garcez; TRUBEK, David; WILKINS, David (eds.). *The Brazilian Legal Profession in the Age of Globalization*. Cambridge: CUP, 2018

Tradicionalmente os escritórios de advocacia eram compostos por membros da mesma família, passando de geração a geração. Com o crescimento dos cursos de direito, a globalização, o aumento do número de profissões e o exercício da advocacia como negócio, essa não é mais a realidade da maioria dos escritórios de advocacia, principalmente das grandes bancas⁴.

Com isso, é preciso pensar na sucessão dos escritórios, independentemente do seu tamanho. Para tanto, neste trabalho, a sucessão será considerada como as medidas adotadas para a perpetuação da sociedade após o falecimento ou aposentadoria de sócios que deram origem à banca

É claro que não existe uma forma padrão ou pronta a ser aplicada nas sociedades de advogados. A **questão central** do trabalho proposto é mapear os principais modelos adotados pelas grandes sociedades de advogados na cidade de São Paulo, que correspondem a quase 30% de todas as sociedades registradas no Brasil, e apresentar, de forma sistematizada, as boas práticas a serem aplicadas por médios e pequenos escritórios.

O modelo de pesquisa predominante será o trabalho exploratório, consistindo basicamente em realização de entrevista com os Sócios Administradores dos grandes escritórios de advocacia.

2. Quesitos, fontes de pesquisa e formas de acesso

Contextualização fática: sintomas (situação concreta ou hipotética)

[Q1] O que os grandes escritórios de advocacia pensam sobre sucessão?

- **[F2.1]** Entrevista

[Q3] Quais as condutas adotadas pelos grandes escritórios de advocacia quanto à sucessão?

- **[F3.1]** Estudos de caso
- **[F3.2]** Entrevista

[Q4] Como os grandes escritórios de advocacia regulamentam a sucessão?

- **[F3.1]** Entrevista

⁴ GONÇALVES NETO, Alfredo de Assis. Sociedade de Advogados. 7ª edição rev e ampl. São Paulo: Lex Magister, 2016.

Referencial teórico-normativo: conhecimentos acumulados (direito aplicável e posicionamentos hermenêuticos)

[Q1] Quais as práticas adotadas por sociedades empresárias quanto à sua sucessão?

- **[F1.1]** Doutrina
- **[F1.2]** Estudos de caso

[Q2] Quais as possibilidades legais para se regulamentar a sucessão?

- **[F2.1]** Doutrina
- **[F2.2]** Estudos de caso

Abordagem analítica= diagnóstico (reflexão crítica e juízos estratégicos)

[Q1] Quais as vantagens e desvantagens de se reger a sucessão nos escritórios de advocacia ?

- **[F2.1]** Estudos de caso
- **[F2.2]** Entrevista

[Q2] Quais as boas práticas propostas para a sucessão nos escritórios de advocacia que realmente são eficazes?

- **[F2.1]** Estudos de caso
- **[F2.2]** Entrevista
- **[F2.3]** Análise dos dados coletados

[Q3] O que pensam os médios e pequenos escritórios de advocacia sobre sucessão ?

- **[F3.1]** Entrevista

Recomendações finais = prescrição (solução proposta e ações práticas)

[Q1] Quais as boas práticas propostas para a sucessão nos escritórios de advocacia que são aplicáveis aos médios e pequenos escritórios?

- **[F1.1]** Análise dos dados coletados

[Q2] Qual a melhor forma de se regulamentar a sucessão nos médios e pequenos escritórios de advocacia?

- **[F2.1]** Análise dos dados coletados
- **[F2.2]** Estudos de caso

3. Relevância prática, caráter inovador e potencial de impacto

O trabalho é relevante na medida em que não há estudos publicados sobre a sucessão nas sociedades de advogados, quer voltado para as grandes bancas, quer às menores.

