



CURTA DURAÇÃO: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA

1º SEMESTRE DE 2022

**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO
LATO SENSU (FGV LAW)**

Apresentação

A pandemia afetou sensivelmente a organização e o planejamento das sociedades de advogados. Os(As) advogados(as) perguntam: como estará nosso escritório daqui a três anos? O escritório deve crescer ou ficamos do tamanho que estamos? Quanto os(as) sócios(as) devem investir na sociedade? É o momento? Devemos (ou podemos) admitir novos(as) sócios(as)? Devemos desenvolver novas práticas? Nossa organização possui mecanismos de gestão alinhados aos nossos objetivos? Nossa rentabilidade é a adequada? Quais riscos corremos? Quais são as ameaças ao futuro das sociedades de advogados(as)?

A análise do investimento em tecnologia da informação, e a aproximação com *as Legaltechs/lawtechs, learning machines*, no contexto da transformação digital também será ajustada ao programa. A aplicação de inteligência artificial e aplicação de procedimentos online. Além do Home Office produtivo.

A partir dessas questões o objetivo do curso é capacitar o(a) aluno(a), por meio do processo de planejamento estratégico, para uma visão sistêmica e integrada do negócio facilitando e incrementando a gestão de sua carteira de clientes, o crescimento e a rentabilidade de seu escritório em um mercado cada vez mais competitivo. Ao final do curso, o(a) aluno(a) será capaz de direcionar o futuro de seu escritório endereçando as questões centrais da sociedade e desenvolvendo um modelo de gestão que suporte o caminho traçado.



Público-alvo

Graduados(as) em direito envolvidos na gestão, ou que estejam se preparando para a sucessão na gestão das sociedades de advogados(as) e gestores(as) profissionais de escritórios de advocacia.



Metodologia

Aulas participativas, em que serão debatidas propostas, de planejamento para escritórios ou áreas de prática.



Realização

Carga horária: 32 horas-aula

Duração: 2 meses

Data de início: 17/05/2022

Dias da semana: terças-feiras

Horário: das 19h às 22h40

Modalidade de oferta: Ambiente Virtual
(aulas integralmente ao vivo)

Importante: se necessário, o Programa de Pós-Graduação Lato Sensu (FGV LAW), poderá alterar o calendário original do curso.

Reposições de aula (estipuladas pela Instituição), monitorias acadêmicas ou quaisquer outros eventos relacionados ao curso poderão ser agendados às sextas-feiras, no horário noturno.

Os cursos em ambiente virtual serão ministrados em uma plataforma utilizada pela FGV desde 2016 e largamente em âmbito corporativo e acadêmico em diversos países, capaz de oferecer uma experiência de ensino dinâmica mesmo sem a proximidade física entre docente e turma. As aulas são ao vivo e a plataforma traz ferramentas modernas de colaboração como salas simultâneas para aplicação de dinâmicas, enquetes, bate papo, compartilhamento de conteúdo em tela, entre outras funcionalidades que além de humanizarem a comunicação em um ambiente virtual, permitem aos(as) docentes o uso de metodologias participativas, que possibilitam que os(as) alunos(as) participem ativamente, debatendo questões relevantes e aliando conhecimento teórico com o desenvolvimento de habilidades.

Programa do Curso

I - VISÃO GERAL:

- As sociedades de advogados(as) no Brasil
- A formação das sociedades de advogados(as) e a diversidade no modo de gestão
- Visão geral e principais desafios aos escritórios de advocacia

II - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:

- Fundamentos da estratégia
- Contexto estratégico
- Escolhas estratégicas

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA

III - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ALINHAMENTO ORGANIZACIONAL:

- Governança e modelo de gestão em escritórios de advocacia
- Estratégia e gestão de pessoas
- Gestão e implementação das práticas
- Desenvolvimento de mercado

IV - ESTRATÉGIA E INCENTIVOS: LUCRO E A PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS NOS RESULTADOS:

- Aumento de receita e aumento de lucratividade
- O ingresso de novos(as) sócios(as)
- A divisão dos resultados
- Originação e retenção de clientes
- A gestão do resultado financeiro
- Investimento visando o crescimento do negócio
- O plano de participação dos(as) associados(as) e empregados(as)

V – ESCOLHAS ESTRATÉGICAS:

- Desenvolvimento de novas práticas
- A tecnologia e o impacto causado na advocacia
- A advocacia digital, projetos de inovação, e gestão do conhecimento com tecnologia
- Home Office e critérios de implementação

VI - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ALINHAMENTO:

- Plano de ação
- Gestão de imagem e marca
- Desenvolvimento institucional

VII - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO COMO HÁBITO NA GESTÃO:

- Criar agenda positiva de atividades que ajude o escritório a melhorar seu alinhamento e definir caminho futuro endereçando pontos críticos da análise
- Definir uma de visão de futuro ajustada ao negócio (mercado, tamanho, rentabilidade)
- Definir claramente os caminhos futuros e plano de ação contendo objetivos, atividades responsabilidades e métricas

☆☆☆ Avaliação

A média para aprovação em cada uma das disciplinas do curso é de 7 (escala de 0-10), sendo 40% equivalente a atividades realizadas ao longo das aulas (exercícios, participação oral etc.) e 60% referente a nota obtida na avaliação final da disciplina (prova ou trabalho, conforme determinação da Escola). A aprovação também depende da presença mínima em 75% das aulas.

Os critérios de avaliação se aplicam a todas as disciplinas do curso.

Corpo Docente

O corpo docente é formado por profissionais altamente qualificados, titulados e com rica experiência no mercado jurídico. O FGV LAW conta com professores(as) inspiradores(as) que aliam experiência acadêmica com atuação profissional especializada, trazendo para a sala de aula a realidade do mercado.

Para conhecer nosso corpo docente [clique aqui](#)

Investimento

PERÍODO DE MATRÍCULA	VALOR TOTAL DO CURSO À VISTA COM DESCONTO	VALOR DA PARCELA 1+1 VEZES
A partir de 13/10/2021	R\$ 3.996,47	R\$ 2.013,11

- Em caso de opção pelo pagamento parcelado, o vencimento da primeira parcela será no ato da matrícula e a seguinte para 10 de março de 2022, independentemente da data da matrícula.

Processo Seletivo

O ingresso é realizado por meio de aprovação no Processo Seletivo, observados os procedimentos, condições, regras e critérios descritos no [Edital](#). O presente Processo Seletivo tem validade para o primeiro semestre letivo de 2022, não havendo reserva de vaga para semestres posteriores.

Período de Inscrições:

De 04/10/2021 a 18/02/2022

pelo site fgv.br/direitosp

Importante:

O Processo Seletivo é contínuo. Por essa razão, os cursos poderão ter suas inscrições encerradas antes do período previsto caso sejam preenchidas todas as vagas disponíveis.

Atenção: Os(as) interessados(as) deverão realizar sua inscrição, sem qualquer ônus financeiro, exclusivamente pela internet. É obrigatório o preenchimento de todos os campos solicitados na ficha de inscrição e a inserção de arquivo digital com o Currículo Vitae do candidato. Certifique-se que o currículo anexado esteja atualizado, inclusive com o detalhamento das atividades profissionais desempenhadas. Essas informações serão confrontadas com o público-alvo, os pré-requisitos (quando houver) e os objetivos do curso preterido. Currículos extraídos da plataforma Lattes não serão considerados. Serão avaliados, conjuntamente, (i) a formação acadêmica, (ii) a experiência profissional e (iii) a correlação entre os objetivos do curso pretendido e a trajetória profissional do(a) candidato(a).

Seleção dos(as) Candidatos(as): O processo seletivo está estruturado em uma etapa: (i) análise curricular.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA

(*) A aprovação no processo seletivo não garante vaga. A matrícula será confirmada após entrega de todos os documentos solicitados e efetivação do pagamento da primeira parcela do plano de pagamento ou ainda do curso à vista, conforme opção feita pelo(a) candidato(a) no Contrato de Prestação de Serviços Educacionais, em cumprimento das exigências do edital publicado.

Resultado: A divulgação do resultado será feita via comunicação eletrônica (e-mail) em até 5 (cinco) dias úteis, contados do dia útil seguinte da realização da inscrição. É responsabilidade exclusiva do(a) candidato(a) manter seus dados de contatos atualizados, acompanhar a divulgação dos resultados, averiguar sua eventual aprovação e consequente convocação para a matrícula.

Não haverá divulgação do desempenho dos(as) candidatos(as), nem sua classificação relativa, apenas a informação quanto à aprovação ou não. O resultado no processo seletivo não é passível de recursos.

Mais Informações:

Editais do Processo Seletivo 2022/1: [acesse aqui](#)

E-mail: fgvlaw@fgv.br

Atendimento por videochamada (cf. disponibilidade da equipe): [agende aqui](#)